Grzegorz Rydlewski

**Rządzenie w epoce informacji, cyfryzacji**

**i sztucznej inteligencji**

Warszawa 2021

Publikacja dofinansowana przez Wydział Nauk Politycznych i Studiów Międzynarodowych Uniwersytetu Warszawskiego

Recenzenci

prof. dr hab. Andrzej Antoszewski (Uniwersytet Wrocławski)

prof. dr hab. Jan Garlicki (Uniwersytet Warszawski)

Redakcja

Ewa Rydlewska

Projekt okładki

Agnieszka Miłaszewicz

Korekta Zespół

© Copyright by Grzegorz Rydlewski and Dom Wydawniczy ELIPSA Warszawa 2021

ISBN 978-83-8017-369-9

DOI 10.33896/978-83-8017-369-9

Opracowanie komputerowe, druk i oprawa: Dom Wydawniczy ELIPSA

ul. Inflancka 15/198, 00-189 Warszawa tel. 22 635 03 01 e-mail: elipsa@elipsa.pl, www.elipsa.pl

**Spis treści**

**Tytułem wstępu. . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .**  13

**Rozdział pierwszy. Zmiany i spory jako trwały element**

**w historii rządzenia . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .**  23

1.1. Interaktywne powiązania między polityką i jej otoczeniem . . . . . . 23

1.2. Związki między rządzeniem i władztwem politycznym . . . . . . . . . . .25

1.3. Rządzenie jako aktywność służąca realizacji zmieniających się wyzwań. . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 26

1.4. Wzrost znaczenia w rządzeniu mechanizmów funkcjonalnych

i relacyjnych . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 26

1.5. Rządzenie jako rzeczywistość wyobrażona . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 28

**Rozdział drugi. Perspektywa jakościowych zmian w rządzeniu**

**u progu trzeciej dekady XXI wieku** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 32

2.1. Długi katalog strategicznych przesłanek nieuchronnych zmian w rządzeniu . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 32

2.2. Ekspansja władzy komunikacji, cywilizacji cyfrowej i sztucznej inteligencji jako zasadnicza przesłanka zmian w rządzeniu . . . . . . . . . . 33

2.3. Wstęp do strategicznej prognozy zmian w rządzeniu . . . . . . . . . . . 34

**Rozdział trzeci. Zmiany modelu społeczeństwa jako przesłanka**

**przeobrażeń w sferze rządzenia** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 42 3.1. Stan społeczeństwa jako główne uwarunkowanie rządzenia . . . . . 42 3.2. Informacyjne społeczeństwo sieci jako jakościowo nowe

środowisko rządzenia . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .44

3.3. Wzrost władzy komunikacji oraz rozwój technologii cyfrowych jako przesłanka dalszych zmian społecznego otoczenia rządzenia . . . . . 47

3.4. Ekspansja cywilizacji cyfrowej jako uwarunkowanie zamian modelu władzy . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 50

3.5. Polskie społeczeństwo w procesie zmian związanych z nowymi technologiami komunikacyjnymi i cyfrowymi . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 53

**Rozdział czwarty. Internet, media społecznościowe i cywilizacja cyfrowa**

**– konglomerat wolności i zorganizowanego nadzoru** . . . . . . . . . . . . . . 59 4.1. Internet jako obszar wielkich oczekiwań, osiągnięć i niebezpieczeństw . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 59

4.2. Polityczny wymiar ekspansji mediów społecznościowych i cywilizacji cyfrowej . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 62

4.3. Polityczna siła administratorów narzędzi komunikacji

internetowej i algorytmów . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 64

4.4. Prywatność jako wielka przegrana rozwoju cywilizacji cyfrowej . . . 66

4.5. Patologiczne zjawisko urynkowienia danych użytkowników

mediów społecznościowych . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 69

4.6. Trudności w równoczesnym zagwarantowaniu w internecie

wolności i prywatności . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 71

4.7. Polskie standardy w zakresie granic wolności w komunikacji internetowej . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 74

**Rozdział piąty. Dane zgromadzone w cyberprzestrzeni**

**jako zasób polityczny** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 80

5.1. Unikatowa wartość danych cyfrowych . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 80 5.2. Dane zgromadzone w cyberprzestrzeni jako przedmiot

zorganizowanych nadużyć . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 81

5.3. Batalia wokół dyskrecjonalnego dostępu do globalnego

zasobu informacji elektronicznych . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 83 5.4. Nasilanie się systemowej inwigilacji komunikacji elektronicznej

prowadzonej przez służby państwowe . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 84

5.5. Nowe zależności związane z elektronicznym zasobem danych . . . 87 5.6. Polityczny wymiar mikrotargetowania behawioralnego za pomocą danych internetowych . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 89

5.7. Zagrożenia bezpieczeństwa danych osobowych zgromadzonych

w cyberprzestrzeni jako wyzwanie dla rządzenia . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 94

5.8. Nowy wymiar rozbieżności między wolnością a bezpieczeństwem

w sferze danych internetowych, sztucznej inteligencji

i upowszechnienia technologii nadzoru elektronicznego . . . . . . . . . . . . 98

**Rozdział szósty. Cyfrowy wymiar suwerenności. Globalna rywalizacja**

**w dziedzinie nowych technologii komunikacyjnych i cyfrowych** . . . . 108

6.1. Sztuczna inteligencja jako fundament kształtującego się

porządku technologiczno-informacyjnego świata . . . . . . . . . . . . . . . . . 108

6.2. Cyberprzestrzeń jako obszar narastającej konkurencji

i konfrontacji między państwami . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 115 6.3. Rozwój cywilizacji cyfrowej jako cel inwestycji finansowych i prac badawczo-wdrożeniowych . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 132

6.4. Groźba powiększania nierówności i nasilania konfrontacji

w związku z kształtującym się cybernetycznym porządkiem świata . 133

6.5. Polska na tle globalnej rywalizacji w dziedzinie nowych technologii komunikacyjnych i cyfrowych . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 136

**Rozdział siódmy. Cywilizacja cyfrowa jako przestrzeń gry**

**i manipulacji politycznej** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 141

7.1. Internet jako instrument optymalizacji polityki, komunikacji politycznej i rządzenia . . . . . . . . . . . . . .. . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 141

7.2. Internet jako narzędzie politycznej dezinformacji i manipulacji . 144

7.3. Wybory powszechne jako czas nasilania się zagrożeń

związanych z nadużyciami nowych technologii w świecie polityki . . . 147

7.4. Walka z patologiami cyfrowymi jako przedmiot działań

systemowych i obszar nowych manipulacji . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 154

7.5. Związki między polityką i technologiami cyfrowymi w Polsce . . . . 173

**Rozdział ósmy. Ekspansja technologii informacyjnych, cyfryzacji**

**i automatyzacji jako zasadnicze wyzwanie regulacyjne**

**dla rządzenia** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 176 8.1. Potrzeba ukierunkowania wysiłku naukowego i technologicznego na realizację wartości podstawowych i interesów ludzi . . . . . . . . . . . . .176

8.2. Problemy etyczne i prawne dotyczące technologii cyfrowych . . . 177 8.3. Próby wspólnego wypracowania zasad rozwoju

sztucznej inteligencji . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 178

8.4. Działania na rzecz uregulowania zasad i standardów rozwoju

inteligentnych technologii . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 179

8.5. Strategia rozwoju sztucznej inteligencji w Polsce:

diagnoza i zadania . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 186

**Rozdział dziewiąty. Cywilizacja cyfrowa jako wyzwanie dla rządzenia**

**w sferze bezpieczeństwa**. . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .192

9.1. Nowe, cyfrowe możliwości i zagrożenia w sferze działań ofensywnych, obronnych i ochronnych . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 192 9.2. Wzrastające uzależnienie państw i ludzi od niezakłóconego funkcjonowania narzędzi cyfrowych . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 195

9.3. Ewolucja pola walki i konfliktów w związku z rozwojem technologii cyfrowych . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 197

9.4. Państwowi hakerzy ingerujący w świadomość społeczną

i włamujący się do urządzeń elektronicznych oraz programowania komputerowego – jako zagrożenie bezpieczeństwa . . . . . . . . . . . . . . 202

9.5. Cyberprzestępczość jako wyzwanie dla rządzenia . . . . . . . . . . . . 209

9.6. Rozwój technologii cyfrowych jako przesłanka zmian w systemach bezpieczeństwa . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 212

9.7. Problemy cywilizacji cyfrowej w strategiach i praktyce działania

w sferze bezpieczeństwa w Polsce . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 215

**Rozdział dziesiąty. Cywilizacja cyfrowa jako narzędzie polityki, rządzenia** **i administrowania** **w Polsce** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 229 10.1. Miejsce technologii cyfrowych wśród narzędzi zrównoważonego

i odpowiedzialnego rozwoju . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 229

10.2. Postęp informatyzacji: podstawowy warunek wdrożenia rozwiązań cyfrowych do realizacji polityk publicznych . . . . . . . . . . . . . 231

10.3. E-government: kluczowy element Cyfrowego Państwa . . . . . . . 239

10.4. E-governance: mechanizm wykorzystania możliwości technologii

cyfrowej w sferze politycznej . . .. . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 254

**Rozdział jedenasty. Co dalej? Strategiczne dylematy przyszłości rządzenia i polityki w warunkach dalszej ekspansji**

**cywilizacji cyfrowej** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 265

11.1. Świadomość nieuchronności dalszych jakościowych zmian w świecie stosunków społecznych pod wpływem nowych technologii . . 265

11.2. Brak jednego scenariusza rozwoju demokracji elektronicznej . . 268 11.3. Nieuchronność dalszej cyfryzacji administracji i polityk publicznych oraz realna możliwość wykorzystywania w sferze publicznej elektronicznych procedur decyzyjnych . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 283

11.4. Strategiczna aktualność pytań o przyszłość demokracji – wobec rosnącego znaczenia informacji w obszarze władzy, cywilizacji cyfrowej i sztucznej inteligencji . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 287

**Tytułem zakończenia** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 291 **Literatura cytowana i przywołana** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 298

**Indeks osobowy** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 312

**Indeks wybranych zagadnień** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 317

**Summary** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 323 **Nota o autorze** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 332

Professor Grzegorz Rydlewski, PhD

University of Warsaw

Faculty of Political Science and International Studies

**Governance in the Age of Information, Digitalisation**

**and Artificial Intelligence**

**Table of Contents**

**Introduction** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 13

**Chapter One. Changes and Disputes as a Permanent Feature**

**in the History of Governance** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .23

1.1. Interactive Links between Politics and Its Surroundings . . . . . . . . . .23

1.2. Relations between Governance and Political Power . . . . . . . . . . . . .25

1.3. Governance as an Activity to Meet Changing Challenges . . . . . . . . .26

1.4. Increased Importance of Functional and Relational Mechanisms in Governance . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 26

1.5. Governance as Imagined Reality . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .28

**Chapter Two. The** **Perspective of Qualitative Changes in Governance**

**at the Beginning of the 2020s** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 32

2.1. A Long List of Strategic Reasons for Inevitable Changes in Governance . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 32

2.2. The Expansion of the Power of Communication, Digital Civilisation and Artificial Intelligence as a Fundamental Factor of Changes in Governance . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 33

2.3. Introduction to a Strategic Forecast of Changes in Governance . . .34

**Chapter Three. Transformation of the Society Model as a Factor**

**of Change in the Field of Governance** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .42

3.1. The State of Society as the Chief Factor in Governance . . . . . . . . . . 42 3.2. Information Network Society as a Qualitatively New

Environment of Governance . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 44

3.3. The Increasing Power of Communication and the Development of Digital Technologies as a Factor of Further Transformations in the Social Environment of Governance . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 47

3.4. The Expansion of Digital Civilisation as a Factor of Change

in the Model of Power . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 50

3.5. Polish Society in the Process of Transformations Related to New Communication and Digital Technologies . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 53

**Chapter Four. The Internet, Social Media and the Digital Civilisation**

**– a Conglomerate of Freedom and Organised Surveillance** . . . . . . . . . 59

4.1. The Internet as a Sphere of Great Expectations, Achievements

and Dangers . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .59

4.2. The Political Dimension of the Expansion of Social Media

and the Digital Civilisation . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .62

4.3. The Political Power of Internet Communication Tool

and Algorithm Admins . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 64

4.4. Privacy as a Great Loser in the Context of the Emergence

of Digital Civilisation . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 66

4.5. The Pathology of Marketing the Data of Social Media Users . . . . . 69 4.6. Difficulties in Reconciling Freedom and Privacy

with Online Competition . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 71

4.7. Polish Standards with Regard to the Boundaries of Freedom

in Online Communication . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 74

**Chapter Five. Data Collected in Cyberspace as a Political Resource** . . 80

5.1. The Unique Value of Digital Data . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .80 5.2. Data Collected in Cyberspace as the Object of Organised

Abuse . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 81

5.3. The Battle on Discretionary Access to the Global Pool

of Electronic Information . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 83

5.4. Growing Systemic Surveillance of Electronic Communication

Carried out by State Agencies . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .84

5.5. New Dependencies Related to Electronic Data Resources . . . . . . . .87 5.6. The Political Dimension of Behavioural Microtargeting with

the Use of Internet Data . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 89

5.7. Threat to the Security of Personal Data Collected in Cyberspace as a Challenge to Governance . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .94

5.8. A New Dimension of Discrepancies between Freedom and Security in the Area of Internet Data, Artificial Intelligence and Dissemination of Electronic Surveillance Technologies . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 98

**Chapter Six. The Digital Dimension of Sovereignty. Global Competition in Modern Communication and Digital Technologies** . . . . . . . . . . . . . 108

6.1. Artificial Intelligence as the Foundation of the Emerging

Technological and Information World Order . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 108

6.2. Cyberspace as an Area of Growing Competition

and Confrontation between States . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 115

6.3. The Emergence of Digital Civilisation as the Target of Financial

Investment and Research and Implementation Works . . . . . . . . . . . . . 132

6.4. The Risk of Growing Inequality and Confrontation Resulting from the Emerging Cybernetic World Order . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 133

6.5. Poland and the Global Competition in Modern Communication

and Digital Technologies . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .136

**Chapter Seven. Digital Civilisation as an Area of Political Game**

**and Manipulation** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 141

7.1. The Internet as an Instrument of Optimising Politics, Political

Communication and Governance . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 141

7.2. The Internet as a Tool of Industrialising Political Disinformation

and Manipulation . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 144

7.3. General Election as a Period of Growing Risks of Abuse

of New Technologies in Politics . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 147 7.4. Combat against Digital Pathologies as an Object of Systemic

Measures and an Area of New Manipulations . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 154

7.5. Relations between Politics and Digital Technologies

in Poland . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 173

**Chapter Eight. The Expansion of Information Technologies,**

**Digitalisation and Automation as a Fundamental Regulatory Challenge**

**for Governance** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 176

8.1. The Need to Focus Scientific and Technological Efforts

on the Pursuit of Fundamental Values and Human Interests . . . . . . . 176

8.2. Ethical and Legal Problems Concerning Digital

Technologies . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 177

8.3. Attempts to Work out the Principles for Developing Artificial

Intelligence Together . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .178

8.4. Actions to Define the Rules and Standards

for the Development of Smart Technologies . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 179

8.5. Strategy of Artificial Intelligence Development in Poland . . . . . . . 186

**Chapter Nine. Digital Civilisation as a Challenge for Governance**

**in the Area of Security** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 192

9.1. New Digital Opportunities and Threats in the Area of Offensive, Defensive and Protective Measures . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 192

9.2. Growing Dependence of States and People on the Undisturbed

Operation of Digital Tools . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 195

9.3. Evolution of the Battlefield and Conflicts in the Context of the Development of Digital Technologies . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 197

9.4. State Hackers Interfering with Public Awareness and Hacking into Electronic Devices and Computer Software as a Security Threat . . . . . 202

9.5. Cybercrime as a Challenge for Governance . . . . . . . . . . . . . . . . . . .209

9.6. Development of Digital Technologies as a Factor of Change

in Security Systems . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 212

9.7. Problems of Digital Civilisation in Security Strategies

and Practice in Poland . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 215

**Chapter Ten. Digital Civilisation as a Tool of Politics, Governance**

**and Administration in Poland** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 229

10.1. The Place of Digital Technologies among the Tools of Sustainable and Responsible Development . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .229

10.2. Progress of Computerisation: a Prerequisite for the Implementation of Digital Solutions for Public Policies . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 231

10.3. E-government: a Key Element of the Digital State . . . . . . . . . . . 239 10.4. E-governance: a Mechanism for Exploiting the Potential of Digital Technology in the Political Sphere . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 254

**Chapter Eleven. What Next? Strategic Dilemmas with Regard**

**to the Future of Governance and Politics in the Conditions**

**of Further Expansion of Digital Civilisation** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 265

11.1. Awareness of the Inevitability of Further Qualitative Changes in Social Relations Due to New Technologies . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 265

11.2. Lack of One Scenario of the Development of E-Democracy . . . . .268 11.3. Inevitability of Further Digitalisation of Administration and Public Policies and a Real Opportunity to Use Electronic Decision-making Procedures in the Public Sphere . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 283

11.4. The Strategic Topicality of Questions about the Future of Democracy in Light of the Growing Role of Information

in Power Mechanisms, Expansion of Digital Civilisation

and the Development of Artificial Intelligence . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 287

**Conclusion** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 291

**Works Cited** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 298

**Index of Persons** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 312

**Index of Selected Issues** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .. 317

**Summary** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 323

**About the Author** . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . 332