

Spis treści

WSTĘP	9
Rozdział I. WSTĘP DO ANALIZY DECYDOWANIA POLITYCZNEGO ..	15
1. Decydowanie polityczne jako element domeny publicznej	17
2. Społeczeństwo jako środowisko i podmiot decydowania politycznego ...	21
3. Polityka jako przestrzeń przedmiotowa decydowania politycznego	27
4. Państwo jako przestrzeń instytucjonalna decydowania politycznego	30
5. Rządzenie jako podstawowy obszar funkcjonalny decydowania politycznego	32
6. Aktywne tło doktrynalne jako uwarunkowanie decydowania politycznego	37
7. Nowe technologie jako generator zmian w decydowaniu politycznym ..	38
8. Decydowanie polityczne jako przedmiot badań naukowych	41
Rozdział II. DECYDOWANIE POLITYCZNE W UJĘCIU SYSTEMOWYM	45
1. Potencjał podejścia systemowego w analizie decydowania politycznego ..	47
2. Model systemu decydowania politycznego (ujęcie makro)	50
3. Wymiar strukturalny systemu decydowania politycznego	50
4. Wymiar podmiotowy systemu decydowania politycznego	52
5. Wymiar przedmiotowy systemu decydowania politycznego	57
6. Wymiar funkcjonalny systemu decydowania politycznego	58
7. Wymiar relacyjny systemu decydowania politycznego	60
8. Wymiar produktowy systemu decydowania politycznego	61
Rozdział III. RELACJE MIĘDZY SYSTEMEM DECYDOWANIA POLITYCZNEGO A JEGO OTOCZENIEM	63
1. Oddziaływanie otoczenia na system decydowania politycznego	65
2. Charakter granicy systemowej decydowania politycznego	68
3. Oddziaływanie systemu decydowania politycznego na otoczenie	68
4. Sprzężenie zwrotne między decydowaniem politycznym a jego	

otoczeniem	69
5. Strategiczna rola funkcji informacyjnej w systemie decyzyjnym podmiotu politycznego	70
Rozdział IV. AKTYWNOŚĆ DECYZYJNA PODMIOTU POLITYKI	72
1. Sytuacja decyzyjna podmiotu politycznego	73
2. Kierunki aktywności decyzyjnej podmiotów polityki	74
3. Mechanizmy i heurystyki decyzyjne w polityce	74
4. Infrastruktura decyzyjna podmiotów polityki	78
5. Wybory powszechne jako czas alertu w decydowaniu politycznym	84
Rozdział V. OBRAZ JEDNOSTKOWEJ PROCEDURY DECYZYJNEJ W POLITYCE	90
1. Procesowy charakter procedury decyzyjnej w polityce	91
2. Etap uruchamiania inicjatywy decyzyjnej	93
3. Etap indeksacji wariantów zachowania oraz wyboru wariantu do realizacji	95
4. Etap konsultacji i uzgodnień	96
5. Etap przekształcenia inicjatywy w projekty	97
6. Etap wstępnej ewaluacji projektu	98
7. Etap zabezpieczenia komunikacyjnego przygotowywanej decyzji	99
8. Etap formalnego rozstrzygnięcia decyzyjnego	100
9. Etap implementacji decyzji	101
10. Etap ewaluacji <i>ex post</i> decyzji i działań związanych z tą decyzją	102
11. Problem zmian w trakcie procesu decyzyjnego	104
Rozdział VI. WARTOŚCIOWANIE I EWALUACJA W DECYDOWANIU POLITYCZNYM	106
1. Ewaluacja jako mechanizm wartościowania decydowania politycznego ...	108
2. Wielokryterialność wartościowania w decydowaniu politycznym	110
3. Techniki i narzędzia ewaluacji aktywności decyzyjnej w polityce	111
4. Zdolności sprzyjające decydowaniu politycznemu wysokiej jakości	112

5. Braki i błędy prowadzące do porażki w decydowaniu politycznym	114
--	-----

Rozdział VII. DECYDOWANIE POLITYCZNE W POLSCE

W LATACH 2015–2024 W PERSPEKTYWIE EWALUACYJNEJ	119
--	-----

1. Założenia, przedmiot, cele i ograniczenia dokonanego przeglądu	120
---	-----

2. Specyfika środowiska decydowania politycznego w Polsce współczesnej	122
--	-----

4. Zachowania decyzyjne podmiotów politycznych związane z wyborami	
--	--

powszechnymi w latach 2015–2024 (nota ewaluacyjna *ex post*):

nieprzypadkowe zwycięstwa i porażki	141
---	-----

5. Aktywność decyzyjna państwa w związku z pandemią COVID-19 (nota	
--	--

ewaluacyjna *ex post*): niebezpieczne kluczenie między wartościami

i zasadami a interesami	175
-----------------------------------	-----

6. Proces decyzyjny dotyczący projektu rządowego znanego pod nazwą	
--	--

Polski Ład (nota ewaluacyjna *ex post*): porażka na własne życzenie

185	
-----	--

7. Zachowania decyzyjne podmiotów politycznych dotyczące Krajowego	
--	--

Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności oraz powiązanych z tym

kwestii gwarancji praworządności (nota ewaluacyjna *mid-term*): trudny

egzamin ze zdolności współdecydowania	195
---	-----

8. Aktywność decyzyjna podmiotów politycznych w związku ze zmianą	
---	--

sytuacji geopolitycznej Polski na skutek militarnej inwazji Rosji na Ukrainę

(nota ewaluacyjna *mid-term*): strategiczne ćwiczenie z wielokryterialności

w warunkach zagrożenia podstawowych interesów	202
---	-----

9. Aktywność decyzyjna obozu rządowego ukształtowanego po wyborach	
--	--

parlamentarnych z 15 października 2023 r. (nota ewaluacyjna *mid-term*):

zderzenie zapowiedzi z możliwościami oraz wypracowywanie sposobów

przywrócenia standardów demokratycznych	210
---	-----

10. Aktywność decyzyjna Prezydenta RP w okresie funkcjonowania rządu	
--	--

koalicyjnego utworzonego po wyborach parlamentarnych z 15 października

2023 r. (nota ewaluacyjna *mid-term*): napięcia między osobistymi

ambicjami i własnymi interesami a konstytucyjną misją głowy państwa . . .	219
---	-----

11. Komentarz końcowy do przeglądu aktywności decyzyjnej podmiotów politycznych w Polsce w latach 2015–2024	223
Rozdział VIII. MOŻLIWOŚCI I PRZESZKODY NA DRODZE DO POPRAWY JAKOŚCI DECYDOWANIA W POLITYCE	227
1. Słabo wykorzystywane w praktyce możliwości ujęć teoretycznych	228
2. Materia decyzyjna jako ograniczenie możliwości uzyskania rezultatów wysokiej jakości w aktywności politycznej	232
3. Czynniki ludzkie kluczem do poprawy jakości decydowania politycznego ...	236
4. Perspektywy optymalizacji działań decyzyjnych w polityce	237
ZAKOŃCZENIE	241
LITERATURA	243
ANEKS. Autorski projekt narzędzi ewaluacji aktywności decyzyjnej podmiotu politycznego	257
1. Uwagi wstępne	257
2. Projekt metryczki ewaluacyjnej procesu decyzyjnego w polityce	257
3. Projekt macierzy do ewaluacji <i>ex ante</i> procesu decyzyjnego	260
4. Projekt macierzy ewaluacji <i>ex post</i> poszczególnych etapów procesu decyzyjnego	262
5. Projekt macierzy oceny końcowej realizacji zadań w procesie decyzyjnym	267
6. Projekt macierzy oceny funkcjonowania podsystemów systemu decyzyjnego	271
7. Projekt macierzy wniosków końcowych z ewaluacji <i>ex post</i> procesu i systemu decyzyjnego	272
WYKAZ RYSUNKÓW, TABEL I PROJEKTÓW MACIERZY	273
INDEKS OSOBOWY	274
SUMMARY	278
NOTA O AUTORZE	288